

# Strateški plan 2026.-2029.



HRVATSKA ZAJEDNICA ZA DOWN SINDROM

**HRVATSKA ZAJEDNICA  
ZA DOWN SINDROM  
(HZDS)**

Miramarska cesta 105  
10 000 Zagreb

e-mail:

[hrdown.zajednica@gmail.com](mailto:hrdown.zajednica@gmail.com)

[hzds@zajednica-down.hr](mailto:hzds@zajednica-down.hr)

**CROATIAN DOWN SYNDROME  
ASSOCIATION  
(CDSA)**

mobitel: + 385 91 153 9698

[www.zajednica-down.hr](http://www.zajednica-down.hr)

## O NAMA

Hrvatska zajednica za Down sindrom (skraćeno HZDS) djeluje kao nevladina i neprofitna organizacija civilnog društva koja zastupa prava osoba sa sindromom Down na nacionalnoj i međunarodnoj razini.

HZDS je krovna organizacija osam županijskih udruga za sindrom Down.

## ČLANSTVO

HZDS je članica Zajednice saveza osoba s invaliditetom (**SOIH**), European Down Syndrome Association (**EDSA**), Down Syndrome International (**DSi**).

HZDS je članica mreže **Valueable Network**.



ZAJEDNICA SAVEZA OSOBA S INVALIDITETOM HRVATSKE - SOIH  
CROATIAN UNION OF ASSOCIATIONS OF PERSONS WITH DISABILITIES - SOIH



## UDRUGE ČLANICE



## SADRŽAJ:

1. SAŽETAK .....	4
2. STRATEŠKI CILJEVI HZDS-a .....	6
2.1 STRATEŠKI STUP I.....	6
2.2 STRATEŠKI STUP II.....	6
2.3 STRATEŠKI STUP III.....	7
2.4 STRATEŠKI STUP IV .....	7
2.5 STRATEŠKI STUP V .....	8
3. UVOD .....	9
4. OPIS ZAJEDNICE .....	10
5. VIZIJA ZAJEDNICE .....	11
6. MISIJA ZAJEDNICE .....	11
7. POSTIGNUĆA ZAJEDNICE .....	12
7.1 Edukacije i osnaživanje roditelja i stručnjaka.....	12
7.3 Izdavačka djelatnost i razvoj stručnih materijala .....	13
7.4 Projekti i programi u Republici Hrvatskoj.....	13
7.5 Međunarodna i europska suradnja.....	14
7.6 Zagovaranje i javne politike.....	14
8. CILJNE SKUPINE I KORISNICI .....	15
8.1 Primarne ciljne skupine i korisnici.....	15
8.2 Sekundarne ciljne skupine .....	15
8.3 Šire ciljne skupine i dionici .....	16
9. SWOT ANALIZA .....	17
SNAGE.....	17
SLABOSTI .....	17
PRILIKE.....	17
PRIJETNJE.....	18
10. DIONICI I IZVORI FINANCIRANJA .....	19
10.1 Ključni dionici .....	19
10.2 Izvori financiranja.....	20
11. PRAĆENJE I EVALUACIJA.....	21

11.1	Mehanizam praćenja.....	21
11.2	Indikatori praćenja (primjeri) .....	21
11.3	Evaluacija.....	21
12.	INFORMACIJA O USVAJANJU .....	22

## 1. SAŽETAK

---

Hrvatska zajednica za Down sindrom (HZDS) je krovna organizacija udruga osoba sa sindromom Down, osnovan 2005. godine s ciljem povezivanja, jačanja i zastupanja interesa osoba sa sindromom Down i njihovih obitelji na području Republike Hrvatske. Kroz djelovanje osam udruga članica, HZDS kontinuirano radi na unapređenju zdravstvene i socijalne skrbi, obrazovanja, zapošljavanja te uključivanja osoba sa sindromom Down u život zajednice.

Prema dostupnim podacima, u Republici Hrvatskoj živi više od 2.200 osoba sa sindromom Down, pri čemu više od polovice čine djeca i mladi. Istovremeno, produljenje životnog vijeka osoba sa sindromom Down donosi nove izazove i potrebe za uslugama tijekom cijelog životnog ciklusa – od rane intervencije do zapošljavanja i neovisnog života u odrasloj dobi. U tom kontekstu, HZDS ima ključnu ulogu u povezivanju roditelja, stručnjaka, udruga, institucija i donositelja odluka.

U razdoblju 2026.–2029. HZDS će se strateški usmjeriti na jačanje podrške osobama sa sindromom Down i njihovim obiteljima, razvoj održivih programa i usluga, profesionalizaciju rada Zajednice te aktivno sudjelovanje u oblikovanju javnih politika na nacionalnoj i europskoj razini. Poseban naglasak u razdoblju 2026.–2029. stavlja se na razvoj savjetodavne podrške roditeljima, stručnjacima i osobama sa sindromom Down, važnog oblika sustavne i dostupne podrške kao i na prijenos dobrih praksi iz Europske unije, razvoj programa zapošljavanja uz podršku te jačanje kapaciteta lokalnih udruga članica.

Ključni strateški prioriteti za razdoblje 2026.–2029. su:

- pružanje sustavne podrške osobama sa sindromom Down i njihovim obiteljima kroz sve životne faze
- razvoj i provedba edukacija za roditelje, stručnjake i same osobe sa sindromom Down
- jačanje programa pripreme za obrazovanje, zapošljavanje i uključivanje u zajednicu
- profesionalizacija i jačanje organizacijskih kapaciteta HZDS-a i udruga članica
- aktivno zagovaranje prava osoba sa sindromom Down kroz sudjelovanje u javnim politikama i zakonodavnim procesima
- razvoj nacionalnih i europskih partnerstava te sudjelovanje u EU projektima

Provedba Strateškog plana temeljit će se na godišnjim operativnim planovima, suradnji s relevantnim institucijama i partnerima te redovitom praćenju i evaluaciji postignutih rezultata. Kroz ovaj plan, HZDS potvrđuje svoju ulogu ključnog nacionalnog dionika u području osoba sa sindromom Down i nastavlja graditi sustav podrške koji promiče dostojanstvo, jednakost i pravo izbora za osobe sa sindromom Down u Republici Hrvatskoj.

## 2. STRATEŠKI CILJEVI HZDS-A

---

### 2.1 STRATEŠKI STUP I

#### **Podrška osobama sa sindromom Down i njihovim obiteljima**

HZDS će u razdoblju 2026.–2029. sustavno razvijati i jačati programe podrške osobama sa sindromom Down i njihovim obiteljima, s ciljem osiguravanja kontinuiteta podrške od rane dobi do odrasle dobi.

Ciljevi u okviru ovog stupa:

- pružanje podrške roditeljima osoba sa sindromom Down
- pružanje podrške osobama sa sindromom Down
- primjena programa rane razvojne podrške i pripreme za obrazovanje
- razvoj programa za prijelaz iz obrazovanja u odraslu dob
- razvoj programa za pripremu za zapošljavanje i uključivanje na otvoreno tržište rada
- poticanje neovisnosti, socijalne uključenosti i kvalitete života osoba sa sindromom Down
- razvoj i organiziranje savjetovališta za roditelje, stručnjake i osobe sa sindromom Down, s ciljem pružanja informativne, savjetodavne i stručne podrške kroz različite životne faze

### 2.2 STRATEŠKI STUP II

#### **Edukacija, osnaživanje i prijenos znanja**

HZDS će nastaviti razvijati i provoditi edukativne programe usmjerene na jačanje znanja i kompetencija roditelja, stručnjaka i osoba sa sindromom Down, uz poseban naglasak na dostupnost kvalitetnih materijala na hrvatskom jeziku i prijenos dobrih praksi.

Ciljevi u okviru ovog stupa:

- edukacija roditelja djece, mladih i odraslih osoba sa sindromom Down
- edukacija stručnjaka u sustavu obrazovanja, socijalne skrbi i zdravstva
- edukacija osoba sa sindromom Down u području samostalnosti, radnih i životnih vještina

- razvoj i prilagodba edukativnih materijala i alata
- razvoj savjetodavnih i edukativnih programa u okviru savjetovališta
- povezivanje savjetovališta s edukacijama, materijalima i online resursima
- prijenos dobrih praksi iz Republike Hrvatske i Europske unije

## 2.3 STRATEŠKI STUP III

### **Jačanje organizacijskih kapaciteta i održivosti HZDS-a i udruga članica**

U cilju osiguravanja dugoročne održivosti i kvalitete rada, HZDS će jačati svoje unutarnje kapacitete te kapacitete udruga članica kroz profesionalizaciju, razvoj volonterskog rada i stabilizaciju izvora financiranja.

Ciljevi u okviru ovog stupa:

- zapošljavanje voditelja projekata i stručnih suradnika
- razvoj i jačanje volonterskog rada
- jačanje upravljačkih i administrativnih kapaciteta Zajednice
- osiguravanje adekvatnog prostora za rad i djelovanje Zajednice
- osiguravanje stabilnih i raznolikih izvora financiranja
- jačanje suradnje i kapaciteta lokalnih udruga članica
- razvoj organizacijskih i kadrovskih preduvjeta za rad savjetovališta (zapošljavanje stručnjaka, osiguravanje prostora, digitalna rješenja)

## 2.4 STRATEŠKI STUP IV

### **Javne politike, zagovaranje i međusektorska suradnja**

HZDS će aktivno sudjelovati u oblikovanju i unaprjeđenju javnih politika koje se odnose na osobe sa sindromom Down, kroz suradnju s institucijama, sudjelovanje u radnim tijelima te zagovaranje sustavnih rješenja.

Ciljevi u okviru ovog stupa:

- aktivno sudjelovanje u kreiranju i praćenju javnih politika za osobe s invaliditetom

- zagovaranje unapređenja zakonodavnog i institucionalnog okvira
- jačanje međusektorske suradnje (zdravstvo, obrazovanje, socijalna skrb, zapošljavanje)
- suradnja s državnim tijelima, jedinicama lokalne i regionalne samouprave
- jačanje vidljivosti uloge HZDS-a kao relevantnog nacionalnog dionika

## 2.5 STRATEŠKI STUP V

### **Nacionalna i europska suradnja te međunarodna vidljivost**

HZDS će nastaviti razvijati nacionalna i međunarodna partnerstva, s posebnim naglaskom na sudjelovanje u europskim projektima, mrežama i inicijativama koje doprinose unaprjeđenju kvalitete života osoba sa sindromom Down.

Ciljevi u okviru ovog stupa:

- sudjelovanje u EU projektima kao partner, i kada je moguće, kao nositelj
- jačanje suradnje s europskim i međunarodnim organizacijama
- prijenos europskih dobrih praksi u nacionalni kontekst
- povećanje međunarodne vidljivosti HZDS-a i udruga članica

### 3. UVOD

---

Hrvatska zajednica za Down sindrom (HZDS) osnovana je 2005. godine s ciljem organiziranja i povezivanja djelovanja udruga za sindrom Down na području Republike Hrvatske. Kao nacionalni savez udruga, HZDS djeluje na unapređenju zdravstvene i socijalne skrbi, obrazovanja, zapošljavanja te društvenog uključivanja osoba sa sindromom Down svih dobnih skupina – od novorođenčadi do odraslih osoba.

HZDS okuplja udruge za sindrom Down iz različitih dijelova Republike Hrvatske te kroz zajedničko djelovanje doprinosi razvoju i unaprjeđenju sustava podrške osobama sa sindromom Down i njihovim obiteljima na lokalnoj, regionalnoj i nacionalnoj razini. Djelovanje Zajednice usmjereno je na povezivanje roditelja, stručnjaka, udruga, institucija i donositelja odluka, s ciljem stvaranja preduvjeta za kvalitetniji i uključiviji život osoba sa sindromom Down.

Prema podacima Hrvatskog zavoda za javno zdravstvo, u Republici Hrvatskoj živi više od 2.200 osoba sa sindromom Down, pri čemu više od polovice čine djeca i mladi u dobi od 0 do 20 godina. Istodobno, zahvaljujući napretku zdravstvene skrbi i dostupnosti medicinskih usluga, životni vijek osoba sa sindromom Down značajno je produljen, s prosječnih 30 godina na gotovo 60 godina. Ovakav demografski i zdravstveni kontekst rezultira rastućim potrebama za raznovrsnim i dugoročnim oblicima podrške tijekom cijelog životnog ciklusa.

U takvim okolnostima, HZDS ima važnu ulogu u iniciranju promjena, zagovaranju sustavnih rješenja te prijenosu i prilagodbi dobrih praksi iz Republike Hrvatske i Europske unije. Djelovanjem na lokalnoj i nacionalnoj razini, u suradnji s udrugama članicama i partnerima, HZDS doprinosi unapređenju zdravstvenih, odgojno-obrazovnih i socijalnih uvjeta te stvaranju preduvjeta za zapošljavanje i neovisno življenje osoba sa sindromom Down.

Ovaj Strateški plan za razdoblje 2026.–2029. godine definira glavne smjerove djelovanja HZDS-a u nadolazećem trogodišnjem razdoblju, s naglaskom na jačanje sustavne podrške osobama sa sindromom Down i njihovim obiteljima, razvoj održivih programa i usluga, jačanje organizacijskih kapaciteta Zajednice te aktivno sudjelovanje u oblikovanju javnih politika na nacionalnoj i europskoj razini.

## 4. OPIS ZAJEDNICE

---

Hrvatska zajednica za Down sindrom (HZDS) djeluje kao nacionalni savez udruga s ciljem unaprjeđenja kvalitete života osoba sa sindromom Down i njihovih obitelji kroz koordinirano, stručno i zagovaračko djelovanje na području Republike Hrvatske.

Djelatnost Zajednice ostvaruje se kroz sljedeća ključna područja:

- Zagovaranje i javne politike – poticanje donošenja i unapređenja zakonskih i podzakonskih propisa u interesu osoba sa sindromom Down te aktivno sudjelovanje u procesima kreiranja javnih politika.
- Suradnja i umrežavanje – suradnja s državnim tijelima, jedinicama lokalne i regionalne samouprave, zdravstvenim, obrazovnim i socijalnim ustanovama, akademskom zajednicom te organizacijama civilnog društva u Republici Hrvatskoj i inozemstvu.
- Podrška roditeljima i osobama sa sindromom Down – pružanje informativne, savjetodavne i stručne podrške roditeljima, obiteljima i osobama sa sindromom Down kroz različite oblike djelovanja i programe.
- Edukacija i razvoj kompetencija – organiziranje edukacija, radionica i stručnih usavršavanja za roditelje, stručnjake i osobe sa sindromom Down te razvoj i prilagodba edukativnih materijala.
- Projekti i programi – priprema i provedba nacionalnih i europskih projekata usmjerenih na obrazovanje, zapošljavanje, socijalnu uključenost i osnaživanje osoba sa sindromom Down.

Kroz navedena područja djelovanja, HZDS osigurava povezivanje lokalnih udruga članica, prijenos znanja i dobrih praksi te jačanje kapaciteta sustava podrške osobama sa sindromom Down u Republici Hrvatskoj.

## 5. VIZIJA ZAJEDNICE

---

Društvo u kojem osobe sa sindromom Down ostvaruju svoje potencijale, imaju jednake mogućnosti, pravo izbora i aktivnu ulogu u zajednici, uz dostupnu i kvalitetnu podršku tijekom cijelog životnog ciklusa.

## 6. MISIJA ZAJEDNICE

---

Hrvatska zajednica za Down sindrom okuplja i povezuje udruge za sindrom Down u Republici Hrvatskoj te djeluje na unaprjeđenju kvalitete života osoba sa sindromom Down i njihovih obitelji kroz zagovaranje, edukaciju, razvoj programa podrške, jačanje kapaciteta udruga članica i suradnju s relevantnim dionicima na nacionalnoj i europskoj razini.

## 7. POSTIGNUĆA ZAJEDNICE

---

Od osnutka 2005. godine Hrvatska zajednica za Down sindrom kontinuirano provodi aktivnosti i programe usmjerene na unaprjeđenje obrazovanja, socijalne uključenosti, zapošljavanja i kvalitete života osoba sa sindromom Down te jačanje kapaciteta roditelja, stručnjaka i udruga članica.

Ključna postignuća Zajednice mogu se grupirati u sljedeća područja:

### 7.1 EDUKACIJE I OSNAŽIVANJE RODITELJA I STRUČNJAKA

HZDS je tijekom godina organizirala brojne edukacije, tečajeve i stručna usavršavanja za roditelje djece sa sindromom Down, stručnjake u udrugama te učitelje i pomoćnike u nastavi u redovnom obrazovnom sustavu.

Poseban naglasak stavljen je na:

- edukacije za roditelje o metodama funkcionalnog učenja
- edukacije za korištenje komunikacijskih i edukativnih alata (Boardmaker, Numicon i drugi materijali)
- kontinuirane edukacije učitelja, pomoćnika u nastavi i stručnih suradnika u osnovnim školama
- edukacije organizirane u Zagrebu i drugim gradovima (Zadar, Rijeka, Split, Pazin, Velika Gorica i dr.)

Kroz ove aktivnosti HZDS je doprinijela jačanju kompetencija roditelja i stručnjaka te poboljšanju kvalitete obrazovanja djece sa sindromom Down u redovnom sustavu.

### 7.2 PODRŠKA INKLUZIVNOM OBRAZOVANJU

HZDS sustavno djeluje na području uključivanja djece sa sindromom Down u redovne odgojno-obrazovne ustanove, uz podršku pomoćnika u nastavi.

Postignuća uključuju:

- dugogodišnju suradnju s osnovnim školama, vrtićima i centrima za odgoj i obrazovanje

- sudjelovanje u edukaciji i podršci pomoćnika u nastavi
- zagovaranje i provedbu projekata kojima se osigurava podrška pomoćnicima u nastavi
- kontinuiranu suradnju s Ministarstvom znanosti i obrazovanja i lokalnim uredima za obrazovanje

Ove aktivnosti značajno su doprinijele povećanju kvalitete uključivanja djece sa sindromom Down u redovne obrazovne programe.

### 7.3 IZDAVAČKA DJELATNOST I RAZVOJ STRUČNIH MATERIJALA

HZDS je prepoznata po snažnoj izdavačkoj djelatnosti i razvoju kvalitetnih stručnih materijala na hrvatskom jeziku.

Najvažnija izdanja uključuju:

- priručnike za roditelje i stručnjake o Down sindromu, obrazovanju, govoru i jeziku, čitanju i pisanju, matematici i razvoju pamćenja
- prijevode međunarodno priznatih stručnih publikacija
- multimedijalne materijale i dokumentarne filmove usmjerene na senzibilizaciju javnosti i zagovaranje zapošljavanja osoba sa sindromom Down

Izdavačka djelatnost HZDS-a značajno je doprinijela dostupnosti kvalitetnih stručnih resursa u Republici Hrvatskoj.

### 7.4 PROJEKTI I PROGRAMI U REPUBLICI HRVATSKOJ

HZDS kontinuirano provodi projekte financirane iz državnog i lokalnog proračuna, s posebnim naglaskom na:

- edukaciju i podršku u obrazovanju
- jačanje uloge pomoćnika u nastavi
- zapošljavanje i osnaživanje osoba sa sindromom Down

Zajednica je korisnik institucionalne podrške Nacionalne zaklade za razvoj civilnog društva u razdoblju 2023.–2026., što predstavlja važno priznanje stabilnosti i kvalitete rada.

## 7.5 MEĐUNARODNA I EUROPSKA SURADNJA

HZDS aktivno sudjeluje u europskim projektima i međunarodnim mrežama, čime doprinosi prijenosu dobrih praksi i jačanju kapaciteta udruga u Republici Hrvatskoj.

Postignuća uključuju:

- sudjelovanje u više Erasmus+ projekata kao partner
- suradnju s organizacijama iz Italije, Španjolske, Portugala, Rumunjske i drugih zemalja
- članstvo u European Down Syndrome Association (EDSA) i Down Syndrome International (DSi)
- aktivnu ulogu u europskim mrežama usmjerenima na zapošljavanje i socijalnu uključenost

## 7.6 ZAGOVARANJE I JAVNE POLITIKE

Kao članica Zajednice saveza osoba s invaliditetom Hrvatske (SOIH), HZDS sudjeluje u koordiniranom zagovaranju prava osoba s invaliditetom na nacionalnoj razini te doprinosi oblikovanju javnih politika kroz zajedničke inicijative i radna tijela.

Ključna postignuća uključuju:

- sudjelovanje u pripremi zakona o osobnoj asistenciji i inkluzivnom dodatku
- članstvo predsjednice HZDS-a u Povjerenstvu Vlade RH za osobe s invaliditetom
- članstvo predsjednice HZDS.a u Vijeću za strukovno obrazovanje u MZOM
- suradnju s pravobraniteljima, ministarstvima i relevantnim institucijama
- doprinos znanstvenim i stručnim publikacijama o Down sindromu u Republici Hrvatskoj

## 8. CILJNE SKUPINE I KORISNICI

---

Djelovanje Hrvatske zajednice za Down sindrom (HZDS) usmjereno je prema različitim ciljnim skupinama i korisnicima, s ciljem osiguravanja sustavne, dostupne i kvalitetne podrške osobama sa sindromom Down i njihovim obiteljima te jačanja kapaciteta sustava podrške u Republici Hrvatskoj.

### 8.1 PRIMARNE CILJNE SKUPINE I KORISNICI

- **Djeca sa sindromom Down (0–7 godina)**  
kroz programe rane razvojne podrške, savjetovanje i pripremu za uključivanje u odgojno-obrazovni sustav.
- **Djeca i mladi sa sindromom Down (7–18 godina)**  
kroz podršku inkluzivnom obrazovanju, edukacije, razvoj životnih i socijalnih vještina te suradnju sa školama i pomoćnicima u nastavi.
- **Mladi i odrasle osobe sa sindromom Down (18+)**  
kroz programe osnaživanja, pripreme za zapošljavanje, uključivanje na otvoreno tržište rada i poticanje neovisnog življenja.
- **Roditelji i obitelji osoba sa sindromom Down**  
kroz informativnu, savjetodavnu i stručnu podršku, edukacije te uključivanje u rad udruga i Zajednice.

### 8.2 SEKUNDARNE CILJNE SKUPINE

- **Stručnjaci (odgojitelji, učitelji, nastavnici, pomoćnici u nastavi, stručni suradnici, zdravstveni i socijalni radnici)**  
kroz edukacije, stručna usavršavanja, savjetodavnu podršku i razvoj materijala.
- **Udruge članice i organizacije civilnog društva**  
kroz jačanje kapaciteta, prijenos znanja, koordinaciju i zajedničko zagovaranje.

### 8.3 ŠIRE CILJNE SKUPINE I DIONICI

- **Donositelji odluka i javne institucije**

kroz zagovaranje, sudjelovanje u radnim tijelima i oblikovanju javnih politika.

- **Poslodavci i poslovni sektor**

kroz suradnju u razvoju programa zapošljavanja i senzibilizaciju za zapošljavanje osoba sa sindromom Down.

- **Šira javnost**

kroz informiranje, podizanje svijesti i javne kampanje.

## 9. SWOT ANALIZA

---

### SNAGE

- prepoznatljiv i relevantan nacionalni savez udruga za Down sindrom u Republici Hrvatskoj
- dugogodišnje iskustvo, znanje i razvijene dobre prakse u području obrazovanja, zagovaranja i podrške
- snažna mreža udruga članica, roditelja, stručnjaka i volontera
- razvijena suradnja s institucijama na lokalnoj, nacionalnoj i europskoj razini
- aktivno sudjelovanje u nacionalnim i europskim mrežama i projektima
- politička neovisnost i visoka razina vjerodostojnosti u javnom prostoru
- raznovrsni izvori financiranja (projekti, donacije, institucionalna podrška)
- prepoznatljivost i vidljivost kroz javne aktivnosti, web stranicu i društvene mreže

### SLABOSTI

- nedostatak stabilnih i dugoročnih izvora financiranja za temeljne aktivnosti
- ograničeni organizacijski i administrativni kapaciteti Zajednice
- nedostatak stalno zaposlenog osoblja na puno ili pola radnog vremena
- snažna ovisnost o angažmanu predsjednice i manjeg broja ključnih osoba
- nedostatak stalnog i adekvatnog prostora za rad i razvoj programa
- ograničeni kapaciteti za pripremu, provedbu i administriranje većih EU projekata
- nedovoljno sustavno planiranje i praćenje opterećenja volontera i vodstva

### PRILIKE

- rastuća potreba za sustavnom podrškom osobama sa sindromom Down kroz cijeli život
- razvoj savjetovališta za roditelje, stručnjake i osobe sa sindromom Down
- jačanje suradnje s obrazovnim ustanovama, poslodavcima i lokalnim zajednicama
- povećana vidljivost tema inkluzije, zapošljavanja i neovisnog življenja
- prijenos i prilagodba dobrih praksi iz Europske unije
- dostupnost nacionalnih i europskih fondova za razvoj socijalnih usluga i jačanje kapaciteta
- digitalni alati i online oblici rada koji omogućuju širu dostupnost usluga

## PRIJETNJE

- sporost i neujednačenost reformskih procesa u sustavima zdravstva, obrazovanja i socijalne skrbi
- promjene u prioritetima javnih politika i financiranja
- smanjen interes donatora zbog gospodarskih i društvenih nestabilnosti
- rizik od preopterećenja i izgaranja (burnout) ključnih osoba i volontera
- rast administrativnih zahtjeva bez proporcionalnog jačanja kapaciteta
- ovisnost o projektnom financiranju bez dugoročne stabilnosti

SWOT analiza potvrđuje potrebu za daljnjim jačanjem organizacijskih kapaciteta HZDS-a, razvojem održivih oblika podrške te strateškim usmjeravanjem aktivnosti u skladu s definiranim prioritetima za razdoblje 2026.–2029.

## 10. DIONICI I IZVORI FINANCIRANJA

---

Uspješna provedba Strateškog plana HZDS-a za razdoblje 2026.–2029. temelji se na suradnji s ključnim dionicima te osiguravanju stabilnih i raznovrsnih izvora financiranja. Zajednica djeluje u partnerskom okruženju koje uključuje javni, civilni i privatni sektor na lokalnoj, nacionalnoj i europskoj razini.

### 10.1 KLJUČNI DIONICI

- **Udruge članice HZDS-a**  
kao temelj djelovanja i provedbe aktivnosti na lokalnoj razini.
- **Roditelji i obitelji osoba sa sindromom Down**  
kao aktivni sudionici u oblikovanju programa i zagovaranju prava.
- **Državna tijela i javne institucije**  
uključujući ministarstva nadležna za obrazovanje, socijalnu skrb i zdravstvo, jedinice lokalne i regionalne samouprave te javne ustanove.
- **Obrazovne, zdravstvene i socijalne ustanove**  
kao partneri u provedbi programa podrške, edukacija i savjetodavnih aktivnosti.
- **Organizacije civilnog društva i nacionalne mreže**  
kroz suradnju, razmjenu znanja i zajedničko zagovaranje.
- **Europske i međunarodne organizacije i mreže**  
kroz partnerstva u EU projektima i prijenos dobrih praksi.
- **Poslovni sektor i donatori**  
kroz donacije, sponzorstva i suradnju u programima zapošljavanja i društvene odgovornosti.

## 10.2 IZVORI FINANCIRANJA

Rad i aktivnosti HZDS-a financiraju se iz više izvora, s ciljem osiguravanja raznolikosti i stabilnosti financiranja:

- sredstva državnog proračuna putem nadležnih ministarstava
- sredstva jedinica lokalne i regionalne samouprave
- institucionalna podrška za rad udruga
- nacionalni i europski projekti i programi
- donacije građana i poslovnog sektora
- ostali izvori u skladu s važećim propisima

HZDS teži daljnjem jačanju financijske održivosti kroz razvoj stabilnih partnerskih odnosa, širenje izvora financiranja te povezivanje financiranja s dugoročnim strateškim ciljevima Zajednice.

## 11. PRAĆENJE I EVALUACIJA

---

Provedba Strateškog plana Hrvatske zajednice za Down sindrom za razdoblje 2026.–2029. temelji se na sustavnom praćenju ostvarenja strateških ciljeva i redovitoj evaluaciji postignutih rezultata. Praćenje i evaluacija omogućuju pravovremeno prilagođavanje aktivnosti, učinkovito upravljanje resursima te transparentno izvještavanje prema članovima, partnerima i financijerima.

### 11.1 MEHANIZAM PRAĆENJA

- izrada godišnjih operativnih planova u skladu sa Strateškim ciljevima
- praćenje provedbe aktivnosti na razini Izvršnog odbora
- redoviti interni sastanci vodstva i udruga članica
- godišnja analiza ostvarenih aktivnosti, rezultata i izazova
- izvještavanje prema Skupštini HZDS-a

### 11.2 INDIKATORI PRAĆENJA (PRIMJERI)

Napredak u provedbi Strateškog plana pratit će se kroz kvalitativne i kvantitativne indikatore, među kojima su:

- broj provedenih edukacija, radionica i savjetodavnih aktivnosti
- broj uključenih roditelja, stručnjaka i osoba sa sindromom Down
- broj aktivnih udruga članica uključenih u zajedničke programe
- broj razvijenih ili unaprijeđenih programa podrške (uključujući savjetovalište)
- broj sudjelovanja u radnim tijelima, savjetodavnim skupinama i javnim raspravama
- broj nacionalnih i europskih projekata u kojima HZDS sudjeluje
- osigurana financijska sredstva za provedbu planiranih aktivnosti
- napredak u jačanju organizacijskih kapaciteta (zapošljavanje, prostor, volonteri)

### 11.3 EVALUACIJA

- godišnja interna evaluacija provedbe Strateškog plana
- evaluacija provedena na temelju ostvarenja godišnjih operativnih planova
- korištenje povratnih informacija korisnika, udruga članica i partnera
- po potrebi, prilagodba aktivnosti i prioriteta unutar razdoblja provedbe

## 12. INFORMACIJA O USVAJANJU

---

Strateški plan Hrvatske zajednice za Down sindrom za razdoblje 2026.–2029. izrađen je u suradnji s udrugama članicama te je predložen od strane Izvršnog odbora Hrvatske zajednice za Down sindrom.

Strateški plan prihvaćen je na sjednici Izvršnog odbora 08.01.2026. i usvojen na Skupštini Hrvatske zajednice za Down sindrom održanoj dana 27.04.2026. godine.

Provedba Strateškog plana počela je 1. siječnja 2026. godine i traje do 31. prosinca 2029. godine.

Predsjednica Hrvatske zajednice za Down sindrom

mr. sc. Dinka Vuković, dipl. ing.

